

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ СБАЛАНСИРОВАННЫМ РАЗВИТИЕМ

к.е.н. **Половян А.В.**

Институт экономики промышленности НАН Украины, г. Донецк

Сбалансированное развитие предполагает ко-эволюционное взаимодействие между экономической, социальной, биогической и экологической подсистемами. Ко-эволюция стран, которые имеют разные уровни экономико-экологического развития, требует модели управления, учитывающей взаимодействие между популяциями этих регионов в долгосрочной перспективе. Эта связь должна отражать исторически сложившиеся связи между экономическим развитием, технологическими и институциональными изменениями обеих стран. При этом следует учитывать, что экологически негативные действия могут не привести к отклонению от равновесия в краткосрочном периоде, однако в долгосрочном периоде способны привести к необратимым последствиям, например полной или частичной потере определенных функций. Это отражает тот факт, что решение проблемы обеспечения сбалансированного развития одного региона за счет другого в долгосрочном периоде приведет к усилению экологических проблем для обеих территорий.

Ключевая гипотеза концепции управления сбалансированным развитием заключается в том, что эффективное регулирование сбалансированного развития одной экономической популяции должно осуществляться на основе согласования долгосрочных целевых индикаторов экономико-экологического развития всех экономических популяций, которые входят в одно геополитическое пространство.

Реализация данной концепции возможна в рамках эволюционного управления. Сущность идеи эволюционного управления состоит в том, что, планируя и осуществляя экономическое развитие, опираясь на инновации, можно управлять эволюцией общества.

Согласно предложенной концепции управление сбалансированным развитием предполагается осуществлять с помощью двухуровневого процесса. На первом уровне задаются цели развития всей подсистемы управления. Второй уровень подсистемы осуществляет регулирование развития отдельного элемента подсистемы управления в рамках заданных целевых критериев первым уровнем.

Эффективное управление сложными экономическими системами с позиций синтеза интегрированных цепочек создания стоимости требует перехода от жесткого централизованного управления, на чем базировались методы традиционного системно-ориентированного управления, к эволюционной модели управления, основанной на «информационной динамике». Эволюционное управление предполагает разработку новых организационных схем при внедрении в систему управления интегрированными структурами территории, обеспечивающей горизонтальные связи и доступ к необходимой информации.

Концептуальная модель управления сбалансированным развитием на основе иерархически управляемой динамической системы состоит из двух уровней. Верхний уровень представляет собой межгосударственное взаимодействие, направленное на выработку основных целей сбалансированного развития. Данное взаимодействие осуществляется на принципах партисипативного управления. Для выработки стратегических целей сбалансированного развития используются методы интерактивного планирования. Результатом являются рекомендуемые (возможные) цели для субъекта управления нижнего уровня. В качестве субъектов данного уровня выступают отдельные государства, которые представлены правительством, обществом, хозяйствующими субъектами. На данном уровне с помощью соответствующих форм взаимодействия, а также использования сценарного подхода на основе экономико-математического моделирования, интерактивного планирования, логического инкрементализма вырабатываются соответствующие направления по реализации целей сбалансированного развития. Эти направления являются основой для разработки соответствующих целевых программ, стратегий развития отдельных регионов и предприятий, добровольных соглашений между представителями бизнеса и государства и пр.

С помощью административных и рыночных инструментов осуществляется воздействие на управляемую подсистему. В фокусе управления и регулирования находятся звенья глобальной цепочки ценности и основное воздействие направлено в сторону сокращения эко-деструктивного влияния с помощью инноваций в тех звеньях, которые имеют наибольшее негативное влияние на экологическую подсистему, а также факторы и условия экономического развития. Регулирующее воздействие осуществляется в виде соответствующих тактических планов, соглашений между хозяйствующими субъектами и органами государственного управления и пр. Для реализации поставленных целей на оперативном уровне используют ряд методов: каскадирование, стратегические карты, системы сбалансированных показателей и др. Сравнение фактических и запланированных результатов позволяет определить отклонения в достижении целей сбалансированного развития и является основой для выработки соответствующих корректирующих воздействий.